




Министерство науки и высшего образования РФ Ульяновский государственный университет	Форма	
Ф-Рабочая программа дисциплины		

## 1. ЦЕЛИ И ЗАДАЧИ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ

Целью изучения дисциплины «Бюджетирование и управление расходами» является углубление представлений об основах экономики и управления затратами в свете новейших научных знаний и овладение методологией и методикой обеспечения экономической безопасности предприятия, а также выработка собственных теоретических концепций по вопросам управления издержками.

## 2. МЕСТО ДИСЦИПЛИНЫ В СТРУКТУРЕ ОПОП

Дисциплина «Бюджетирование и управление расходами» относится к базовой части.

Дисциплина изучается на 4 курсе в 7-м семестре (при заочной форме обучения на 5 курсе).

Изучение дисциплины базируется на знаниях, умениях и навыках, сформированных в результате освоения студентами программы полного среднего образования, а также таких дисциплин образовательной программы по направлению подготовки 38.05.01 «Экономическая безопасность», как «Экономическая безопасность», «Экономика организации», «Бухгалтерский учет» и т.д.

### Очная форма обучения

**Студент должен до начала ее изучения освоить содержание учебных дисциплин:**

Бухгалтерский финансовый учет  
Внутренний контроль и мониторинг деятельности хозяйствующего субъекта  
Бюджетирование и планирование в организации

**Дисциплина является предшествующей дисциплиной для дисциплин:**

Администрирование и контроль экономической информации  
Бухгалтерское дело  
Преддипломная практика  
Подготовка к сдаче и сдача государственного экзамена  
Защита выпускной квалификационной работы, включая подготовку к процедуре защиты и процедуру защиты


### Заочная форма обучения

**Студент должен до начала ее изучения освоить содержание учебных дисциплин:**

Бухгалтерский финансовый учет  
Внутренний контроль и мониторинг деятельности хозяйствующего субъекта  
Бюджетирование и планирование в организации

**Дисциплина является предшествующей дисциплиной для дисциплин:**

Администрирование и контроль экономической информации  
Бухгалтерское дело

Министерство науки и высшего образования РФ Ульяновский государственный университет	Форма	
Ф-Рабочая программа дисциплины		

Преддипломная практика  
Подготовка к сдаче и сдача государственного экзамена  
Защита выпускной квалификационной работы, включая подготовку к процедуре защиты и процедуру защиты

### 3. ПЕРЕЧЕНЬ ПЛАНИРУЕМЫХ РЕЗУЛЬТАТОВ ОБУЧЕНИЯ ПО ДИСЦИПЛИНЕ (МОДУЛЮ), СООТНЕСЕННЫХ С ПЛАНИРУЕМЫМИ РЕЗУЛЬТАТАМИ ОСВОЕНИЯ ОПОП

Процесс изучения дисциплины направлен на формирование следующих компетенций:

Код и наименование реализуемой компетенции	Перечень планируемых результатов обучения по дисциплине (модулю), соотнесенных с индикаторами достижения компетенций
ПК-6 Способен вести учет экономических показателей результатов производственной деятельности организации и ее подразделений	ИД-1 ПК-6. Знает виды и способы учета экономических показателей результатов производственной деятельности организации и ее подразделений  ИД-2 ПК-6. Умеет вести учет экономических показателей результатов производственной деятельности организации и ее подразделений  ИД-3 ПК-6. Владеет навыками учета экономических показателей результатов производственной деятельности организации и ее подразделений
ПК-7 Способен анализировать и интерпретировать финансовую, бухгалтерскую информацию, содержащуюся в отчетности организации, и использовать полученные сведения для принятия управленческих решений	ИД-1 ПК-7. Знает виды финансовой, бухгалтерской информации, содержащуюся в отчетности организации, и характер использования полученных сведений для принятия управленческих решений  ИД-2 ПК-7. Умеет анализировать и интерпретировать финансовую, бухгалтерскую информацию, содержащуюся в отчетности организации, и использовать полученные сведения для принятия управленческих решений  ИД-3 ПК-7. Владеет навыками анализа и интерпретации финансовой, бухгалтерской информации, содержащуюся в отчетности организации, и использовать полученные сведения для принятия управленческих решений

#### 4. ОБЩАЯ ТРУДОЕМКОСТЬ ДИСЦИПЛИНЫ

4.1. Объем дисциплины в зачетных единицах (всего): 5


4.2. Объем дисциплины по видам учебной работы (в часах)

Форма обучения – очная

Вид учебной работы	Количество часов (форма обучения: <b>очная</b> )	
	Всего по плану	В т.ч. по семестрам

Форма


3 из 30

Министерство науки и высшего образования РФ Ульяновский государственный университет	Форма	
Ф-Рабочая программа дисциплины		

		3	4	5
1	2	3	4	5
Контактная работа обучающихся с преподавателем в соответствии с УП	54	54	-	-
Аудиторные занятия:	54	54	-	-
лекции	18	18	-	-
семинары и практические занятия	36	36	-	-
лабораторные работы, практикумы	-	-	-	-
Самостоятельная работа	90	90	-	-
Контроль	36	36		
Форма текущего контроля знаний и контроля самостоятельной работы: тестирование, контр. работа, коллоквиум, реферат и др. (не менее 2 видов)	Решение задач, тестирование	Решение задач, тестирование	-	-
Курсовая работа	Курсовая работа	Курсовая работа	-	-
Виды промежуточной аттестации (экзамен, зачет)	экзамен	экзамен	-	-
Всего часов по дисциплине	180	180	-	-

### Форма обучения – заочная

Вид учебной работы	Количество часов (форма обучения: <u>заочная</u> )			
	Всего по плану	В т.ч. по семестрам		
		4	5	6
1	2	3	4	5
Контактная работа обучающихся с преподавателем в соответствии с УП	18	18		-
Аудиторные занятия:	18	18		-
лекции	6	6		-
семинары и	12	12		-


Министерство науки и высшего образования РФ Ульяновский государственный университет	Форма	
Ф-Рабочая программа дисциплины		

практические занятия				
лабораторные работы, практикумы	-	-		-
Самостоятельная работа	153	153		-
Контроль	9	9		
Форма текущего контроля знаний и контроля самостоятельной работы: тестирование, контр. работа, коллоквиум, реферат и др. (не менее 2 видов)	Решение задач, тестирование	Решение задач, тестирование		-
Курсовая работа	Курсовая работа	Курсовая работа		-
Виды промежуточной аттестации (экзамен, зачет)	экзамен	экзамен		-
Всего часов по дисциплине	180	180		-


#### 4.3. Содержание дисциплины (модуля.) Распределение часов по темам и видам учебной работы:

Форма обучения \_\_\_\_\_ очная \_\_\_\_\_

Название разделов и тем	Всего	Виды учебных занятий						Форма текущего контроля знаний
		Аудиторные занятия			Занятия в интерактивной форме	Контроль	Самостоятельная работа	
		Лекции	Практические занятия, семинары	Лабораторные работы, практикумы				
1	2	3	4	5	6	7		
Тема 1. Финансовое планирование и его роль в управлении финансами организации	18	2	4	-	-	2	9	Тестирование, решение задач
Тема 2. Сущность бюджетирования как элемента	18	2	4	-	-	2	9	Тестирование, решение задач

Министерство науки и высшего образования РФ Ульяновский государственный университет	Форма	
Ф-Рабочая программа дисциплины		


финансового планирования организации								
Тема 3. Процесс финансового планирования и бюджетирования : основные этапы	18	1	4	-	-	2	9	Тестирование, решение задач
Тема 4. Операционные и вспомогательные бюджеты организации: состав, структура, порядок составления	16	2	2	-	-	2	9	Тестирование, решение задач
Тема 5. Финансовые бюджеты и планы организации: состав и структура, порядок консолидации	18	2	4	-	-	2	9	Тестирование, решение задач
Тема 6. Финансовая структура организации и принципы ее формирования	14	2	2	-	-	2	9	Тестирование, решение задач
Тема 7. Основы управления затратами предприятия	14	2	4		-	2	9	Тестирование, решение задач
Тема 8. Нормативно-правовая база по управлению затратами	26	2	4		-	2	9	Тестирование, решение задач
Тема 9. Классификация затрат	12	2	4			2	9	Тестирование, решение задач
Тема 10. Методы	26	2	4			18	9	Тестирование

Министерство науки и высшего образования РФ Ульяновский государственный университет	Форма	
Ф-Рабочая программа дисциплины		

управления затратами								ние, решение задач
Итого	180	18	36	-	-	36	90	-

**Форма обучения** \_\_\_\_\_ **заочная**

Название разделов и тем	Всего	Виды учебных занятий						Форма текущего контроля знаний
		Аудиторные занятия			Занятия в интерактивной форме	Контроль	Самостоятельная работа	
		Лекции	Практические занятия, семинары	Лабораторные работы, практикумы				
1	2	3	4	5	6	7		
Тема 1. Финансовое планирование и его роль в управлении финансами организации	18	4	4	-	-	2	8	Тестирование, решение задач
Тема 2. Сущность бюджетирования как элемента финансового планирования организации	18	4	4	-	-	2	8	Тестирование, решение задач
Тема 3. Процесс финансового планирования и бюджетирования: основные этапы	18	4	4	-	-	2	8	Тестирование, решение задач
Тема 4. Операционные и вспомогательные бюджеты организации: состав, структура, порядок составления	16	2	2	-	-	2	8	Тестирование, решение задач

Министерство науки и высшего образования РФ Ульяновский государственный университет	Форма	
Ф-Рабочая программа дисциплины		


Тема 5. Финансовые бюджеты и планы организации: состав и структура, порядок консолидации	18	4	4	-	-	2	8	Тестирование, решение задач
Тема 6. Финансовая структура организации и принципы ее формирования	14	2	2	-	-	2	8	Тестирование, решение задач
Тема 7. Основы управления затратами предприятия	14	2	2		-	2	8	Тестирование, решение задач
Тема 8. Нормативно-правовая база по управлению затратами	26	4	4		-	2	8	Тестирование, решение задач
Тема 9. Классификация затрат	12	4	4			2	8	Тестирование, решение задач
Тема 10. Методы управления затратами	26	2	2			18	8	Тестирование, решение задач
Итого	180	32	32	-	-	36	80	-

## 5.СОДЕРЖАНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)

### Тема 1. Финансовое планирование и его роль в управлении финансами организации

Генезис финансового планирования в системе эволюционного развития функций управления коммерческими и государственными структурами. Происхождение и развитие финансового планирования на государственном уровне. Неоклассическая концепция финансов и развитие корпоративного управления. Роль финансового планирования в управлении финансами современных организаций. Виды финансовых планов организации и их характеристика. Долгосрочное финансовое планирование и его роль в процессе



Министерство науки и высшего образования РФ Ульяновский государственный университет	Форма	
Ф-Рабочая программа дисциплины		

финансирования инвестиционных проектов. Финансовая часть бизнес-плана корпорации. Текущее финансовое планирование в корпорации. Бюджетирование как инструмент текущего финансового планирования. Основные типы бюджетов организации и подходы к их составлению.

Финансовые бюджеты организации (прогнозная финансовая отчетность): бюджет доходов и расходов, бюджет движения денежных средств, прогнозный баланс. Оперативное финансовое планирование. Платежный календарь. Планирование движения денежной наличности. Особенности финансового планирования в организациях различных видов экономической деятельности и организационно-правовых форм.

## **Тема 2. Сущность бюджетирования как элемента финансового планирования организации**


Бюджетирование как элемент финансового планирования. Взаимосвязь бюджетирования с управленческим учетом, финансовым менеджментом, риск-менеджментом, налоговым планированием. Эволюция управленческих концепций и функций бюджетирования. Современное содержание бюджетирования как управленческой технологии в контексте управления финансами организации. Функции бюджетирования с точки зрения управления стоимости компании и интересов стейкхолдеров. Дифференциация функций бюджетирования в системе инструментов и методов управления финансами. Принципы бюджетирования и проблемы их практической реализации. Виды бюджетов организации и их классификация. Группировка бюджетов по длительности бюджетного цикла, степени их исполнения, способам регулирования, функциональному назначению и т.д. Гибкие и фиксированные бюджеты: сравнительный анализ, преимущества и недостатки. Скользящий бюджет организации: условия применения, принципы построения. Особенности применения бюджетирования в организациях различных типов управления. Методы построения бюджетов: «верху – вниз», «снизу – вверх», комплексный метод. Достоинства и недостатки каждого метода. Компромисс между централизованным контролем и интересами подразделений.

## **Тема 3. Процесс финансового планирования и бюджетирования: основные этапы**

Основные этапы финансового планирования организации: составления финансового плана, предварительный контроль, текущий контроль в процессе исполнения плана, анализ и корректировки финансовых показателей и отклонений. Бюджетный цикл и его основные компоненты: цикл планирования, цикл исполнения бюджета, цикл анализа и контроля, их краткая характеристика. Особенности организации бюджетного управления на каждой стадии бюджетного цикла. Концептуальная классическая схема процесса бюджетирования и ее модификации в зависимости от «узких мест» бизнеса. Модели построения бюджетного процесса при условии наличия ограничивающих факторов, определяющих специфику организации бизнес-процессов производства, снабжения и сбыта.

## **Тема 4. Операционные и вспомогательные бюджеты организации: состав, структура, порядок составления**

Виды операционных бюджетов и их функции в описании бизнес-процессов организации и управлении финансами. взаимосвязь операционных бюджетов с финансовыми. Процесс бюджетирования сбыта, основные составляющие бизнес-процесса. Виды операционных бюджетов бизнес-процесса сбыта и их взаимосвязь с финансовыми бюджетами. Бюджет продаж: основные показатели, принципы и порядок их

Министерство науки и высшего образования РФ Ульяновский государственный университет	Форма	
Ф-Рабочая программа дисциплины		

формирования. Взаимосвязь рыночной стратегии с показателями бюджета продаж. Порядок построения бюджета продаж. Особенности формирования бюджета продаж в организациях различных отраслей, сфер деятельности. Бюджет коммерческих расходов: основные показатели, принципы и порядок их формирования. Бюджет запасов готовой продукции и товаров в пути, особенности построения. Взаимосвязь с учетной политикой организации, механизм формирования и применения учетных (плановых) цен при формировании бюджетов запасов готовой продукции. Вспомогательный бюджет (график) погашения дебиторской задолженности, методики и принципы его формирования. Экономико-математические модели и методы при формировании плановых бюджетов цикла сбыта. Производственные бюджеты. Виды производственных бюджетов, их модификации, взаимосвязь с финансовыми бюджетами.


Последовательность формирования производственных бюджетов. Бюджет материальных затрат, его состав, структура, методика построения. Взаимосвязь бюджета материальных затрат со бюджетами закупок. Балансовый метод планирования материального потока. Нормативный метод планирования при формировании бюджета материальных затрат.

Система материальной отчетности. Бюджет затрат на оплату труда, основные показатели и порядок их расчета, взаимосвязь с политикой мотивации персонала. Правовые основы формирования бюджета затрат на оплату труда. Бюджеты накладных и управленческих расходов: состав структура, порядок составления. Взаимосвязь производственных бюджетов с методиками управленческого учета и контроллинга. Отраслевые особенности формирования производственных бюджетов. Бюджетирование закупок: основные составляющие бизнес-процесса. Виды бюджетов бизнес-процесса снабжения и их взаимосвязь с финансовыми бюджетами. Бюджет закупок: основные показатели, принципы и порядок их формирования. Бюджет транспортно-заготовительных расходов: особенности составления в организациях различных отраслей. Вспомогательный бюджет (график) погашения кредиторской задолженности, методики и принципы его формирования.

Экономико-математические модели и методы при формировании плановых бюджетов снабжения. Взаимосвязь бюджетирования закупочной деятельности с учетной политикой организации. Особенности формирования бюджетов закупок в организациях различных отраслей, сфер деятельности. Кредитный бюджет организации: основные показатели и взаимосвязь с политикой управления капиталом. Инвестиционный бюджет, бюджеты НИОКР: порядок расчета текущих показателей, на основе данных бизнес-плана. Налоговые бюджеты организации: основные показатели, взаимосвязь с налоговой учетной политикой организации.

## **Тема 5. Финансовые бюджеты и планы организации: состав и структура, порядок консолидации**

Бюджет движения денежных средств (БДДС): основные показатели и порядок их формирования на основе данных операционных бюджетов и первичной управленческой документации. Учет и планирование платежных средств в системе БДДС. Определение приоритетов платежа при составлении бюджета движения денежных средств. Управление дебиторской и кредиторской задолженностью с помощью данных БДДС. Отраслевые особенности БДДС. Бюджет доходов и расходов (БДР): состав, структура, основные показатели. Порядок составления бюджета доходов и расходов на основе данных операционных бюджетов. Принципы консолидации БДР в крупных корпоративных образованиях. Показатели прибыли (дохода) и расходов (затрат): порядок их формирования при различных методиках управленческого и бухгалтерского учета в

Министерство науки и высшего образования РФ Ульяновский государственный университет	Форма	
Ф-Рабочая программа дисциплины		

организации.

Формирование показателей, необходимых для реализации принципов управления, ориентированного на создание стоимости, в структуре БДР. Управление операционной прибылью на основе БДР. Бюджет балансового листа (ББЛ). Модели составления ББЛ. Оптимизация структуры ББЛ, основные критерии. Взаимосвязь внешней и внутренней отчетности организации. Оценка прогнозного финансового состояния и мониторинг основных финансовых показателей на основе бюджета балансового листа. Возможности организации управления, ориентированного на создание стоимости, на основе финансовых бюджетов.

Декомпозиция показателей EVA  $tm$  и ROIC (ROCE) при построении финансовых бюджетов. Матрица взаимосвязки показателей финансовых бюджетов.

### **Тема 6. Финансовая структура организации и принципы ее формирования**

Финансовая структура организации и ее компоненты. Дифференциация понятий: центры ответственности (ЦО), центры финансовой ответственности (ЦФО), места возникновения затрат (МВЗ), их виды и классификация. Использование матрицы взаимодействия ЦО, ЦФО и МВЗ с целью построения финансовой структуры организации. Механизмы привязки финансовых планов и бюджетов к ЦО, ЦФО и МВЗ. Особенности построения финансовой структуры в крупных холдинговых организациях. Принципы перераспределения ответственности между подразделениями (дивизионами) холдинга на основе показателей стоимости. Экономическая добавленная стоимость, как инструмент сравнения дивизиональной эффективности.

### **Тема 7. Основы управления затратами предприятия**

Понятие: затраты, расходы, издержки предприятия. Управление затратами на предприятии как эффективный метод сохранения конкурентоспособности. Сущность и значение затрат организации. Взаимосвязь расходов и доходов организации. Классификации затрат в целях планирования и контроля. Этапы процесса создания системы управления затратами на предприятии


### **Тема 8. Нормативно-правовая база по управлению затратами**

Налоговый кодекс РФ как нормативно-правовая база по управлению налоговыми расходами. Положение по бухгалтерскому учету 10/99 «Расходы организации» как нормативно-правовая база по управлению бухгалтерскими расходами. Методические положения по планированию, учету затрат на производство и реализацию продукции (работ, услуг) и калькулированию себестоимости продукции (работ и услуг) на предприятиях различных видов отраслей (рассмотреть по отраслям существующие методические положения).

### **Тема 9. Классификация затрат**

Общие положения классификации затрат. Классификации затрат в бухгалтерском, управленческом и налоговом учете. Классификация затрат по экономическим элементам.

Классификация затрат по статьям. Классификация затрат по степени зависимости величины затрат от уровня деловой активности. Классификация затрат по способу отнесения их на себестоимость отдельных изделий (подразделений). Классификация затрат по экономической роли в процессе производства. Классификация затрат по степени воздействия на общую сумму затрат. Классификация затрат по их характеру. Классификация затрат по методу признания в качестве расхода. Классификация затрат по степени значимости при принятии решений. Классификация затрат по целесообразности

Министерство науки и высшего образования РФ Ульяновский государственный университет	Форма	
Ф-Рабочая программа дисциплины		

их осуществления. Классификации затрат в зависимости от задач управления.

### **Тема 10. Методы управления затратами**

Недостатки в современной российской методологии управления затратами. Понятие целевого управления затратами. Стратегический и оперативный уровни управления затратами. Методы учета и управления затратами. Сущность и условия применения методов управления затратами. Преимущества и недостатки методов управления затратами. Система управления затратами на основе классического цикла Деминга PDCA.

## **6. ТЕМЫ ПРАКТИЧЕСКИХ И СЕМИНАРСКИХ ЗАНЯТИЙ**

### **Тема 1. Финансовое планирование и его роль в управлении финансами организации**

Форма проведения – семинар, дискуссия

**Вопросы по теме** (для обсуждения на занятии, для самостоятельного изучения).

- Генезис финансового планирования в системе эволюционного развития функций управления коммерческими и государственными структурами.
- Виды финансовых планов организации и их характеристика. Долгосрочное финансовое планирование и его роль в процессе финансирования инвестиционных проектов. Финансовая часть бизнес-плана корпорации.
- Финансовые бюджеты организации (прогнозная финансовая отчетность): бюджет доходов и расходов, бюджет движения денежных средств, прогнозный баланс.

### **Тема 2. Сущность бюджетирования как элемента финансового планирования организации**

Форма проведения – семинар, дискуссия

**Вопросы по теме** (для обсуждения на занятии, для самостоятельного изучения).


- Бюджетирование как элемент финансового планирования. Взаимосвязь бюджетирования с управленческим учетом, финансовым менеджментом, риск-менеджментом, налоговым планированием.
- Современное содержание бюджетирования как управленческой технологии в контексте управления финансами организации.
- Функции бюджетирования с точки зрения управления стоимости компании и интересов стейкхолдеров. Дифференциация функций бюджетирования в системе инструментов и методов управления финансами.
- Виды бюджетов организации и их классификация. Группировка бюджетов по длительности бюджетного цикла, степени их исполнения, способам регулирования, функциональному назначению и т.д.
- Особенности применения бюджетирования в организациях различных типов управления.

### **Тема 3. Процесс финансового планирования и бюджетирования: основные этапы**

Форма проведения – семинар, дискуссия

**Вопросы по теме** (для обсуждения на занятии, для самостоятельного изучения).

- Основные этапы финансового планирования организации: составления финансового плана, предварительный контроль, текущий контроль в процессе исполнения плана, анализ и корректировки финансовых

Министерство науки и высшего образования РФ Ульяновский государственный университет	Форма	
Ф-Рабочая программа дисциплины		

показателей и отклонений.

- Бюджетный цикл и его основные компоненты: цикл планирования, цикл исполнения бюджета, цикл анализа и контроля, их краткая характеристика. Особенности организации бюджетного управления на каждой стадии бюджетного цикла.
- Концептуальная классическая схема процесса бюджетирования и ее модификации в зависимости от «узких мест» бизнеса.
- Модели построения бюджетного процесса при условии наличия ограничивающих факторов, определяющих специфику организации бизнес-процессов производства, снабжения и сбыта.

#### **Тема 4. Операционные и вспомогательные бюджеты организации: состав, структура, порядок составления**

Форма проведения – семинар, дискуссия

**Вопросы по теме** (для обсуждения на занятии, для самостоятельного изучения).

- Виды операционных бюджетов и их функции в описании бизнес-процессов организации и управлении финансами. взаимосвязь операционных бюджетов с финансовыми.
- Процесс бюджетирования сбыта, основные составляющие бизнес-процесса. Виды операционных бюджетов бизнес-процесса сбыта и их взаимосвязь с финансовыми бюджетами. Бюджет продаж: основные показатели, принципы и порядок их формирования. Взаимосвязь рыночной стратегии с показателями бюджета продаж. Порядок построения бюджета продаж. Особенности формирования бюджета продаж в организациях различных отраслей, сфер деятельности.
- Бюджет коммерческих расходов: основные показатели, принципы и порядок их формирования. Бюджет запасов готовой продукции и товаров в пути, особенности построения. Взаимосвязь с учетной политикой организации, механизм формирования и применения учетных (плановых) цен при формировании бюджетов запасов готовой продукции.
- Вспомогательный бюджет (график) погашения дебиторской задолженности, методики и принципы его формирования. Экономико-математические модели и методы при формировании плановых бюджетов цикла сбыта.
- Производственные бюджеты. Виды производственных бюджетов, их модификации, взаимосвязь с финансовыми бюджетами.


#### **Тема 5. Финансовые бюджеты и планы организации: состав и структура, порядок консолидации**

Форма проведения – семинар, дискуссия

**Вопросы по теме** (для обсуждения на занятии, для самостоятельного изучения).

- Бюджет движения денежных средств (БДДС): основные показатели и порядок их формирования на основе данных операционных бюджетов и первичной управленческой документации. Учет и планирование платежных средств в системе БДДС.
- Определение приоритетов платежа при составлении бюджета движения денежных средств. Управление дебиторской и кредиторской задолженностью с помощью данных БДДС. Отраслевые особенности БДДС.
- Бюджет доходов и расходов (БДР): состав, структура, основные показатели. Порядок составления бюджета доходов и расходов на основе данных



Министерство науки и высшего образования РФ Ульяновский государственный университет	Форма	
Ф-Рабочая программа дисциплины		

операционных бюджетов.

- Принципы консолидации БДР в крупных корпоративных образованиях. Показатели прибыли (дохода) и расходов (затрат): порядок их формирования при различных методиках управленческого и бухгалтерского учета в организации.
- Формирование показателей, необходимых для реализации принципов управления, ориентированного на создание стоимости, в структуре БДР.
- Управление операционной прибылью на основе БДР. Бюджет балансового листа (ББЛ). Модели составления ББЛ. Оптимизация структуры ББЛ, основные критерии. Взаимосвязь внешней и внутренней отчетности организации.
- 

### **Тема 6. Финансовая структура организации и принципы ее формирования**

Форма проведения – семинар, дискуссия

**Вопросы по теме** (для обсуждения на занятии, для самостоятельного изучения).

- Финансовая структура организации и ее компоненты. Дифференциация понятий: центры ответственности (ЦО), центры финансовой ответственности (ЦФО), места возникновения затрат (МВЗ), их виды и классификация.
- Использование матрицы взаимодействия ЦО, ЦФО и МВЗ с целью построения финансовой структуры организации.
- Механизмы привязки финансовых планов и бюджетов к ЦО, ЦФО и МВЗ.
- Особенности построения финансовой структуры в крупных холдинговых организациях.
- Принципы перераспределения ответственности между подразделениями (дивизионами) холдинга на основе показателей стоимости.
- Экономическая добавленная стоимость, как инструмент сравнения дивизиональной эффективности.
- 

### **Тема 7. Основы управления затратами предприятия**

Форма проведения – семинар, дискуссия

**Вопросы по теме** (для обсуждения на занятии, для самостоятельного изучения).


- Понятие: затраты, расходы, издержки предприятия.
- Управление затратами на предприятии как эффективный метод сохранения конкурентоспособности.
- Сущность и значение затрат организации.
- Взаимосвязь расходов и доходов организации. Классификации затрат в целях планирования и контроля. Этапы процесса создания системы управления затратами на предприятии

### **Тема 8. Нормативно-правовая база по управлению затратами**

Форма проведения – семинар, дискуссия

**Вопросы по теме** (для обсуждения на занятии, для самостоятельного изучения).

- Налоговый кодекс РФ как нормативно-правовая база по управлению налоговыми расходами. Положение по бухгалтерскому учету 10/99 «Расходы организации» как нормативно-правовая база по управлению бухгалтерскими расходами.
- Методические положения по планированию, учету затрат на производство и

Министерство науки и высшего образования РФ Ульяновский государственный университет	Форма	
Ф-Рабочая программа дисциплины		

реализацию продукции (работ, услуг) и калькулированию себестоимости продукции (работ и услуг) на предприятиях различных видов отраслей (рассмотреть по отраслям существующие методические положения).

### **Тема 9. Классификация затрат**

Форма проведения – семинар, дискуссия

**Вопросы по теме** (для обсуждения на занятии, для самостоятельного изучения).

- Общие положения классификации затрат. Классификации затрат в бухгалтерском, управленческом и налоговом учете. Классификация затрат по экономическим элементам.
- Классификация затрат по статьям. Классификация затрат по степени зависимости величины затрат от уровня деловой активности. Классификация затрат по способу отнесения их на себестоимость отдельных изделий (подразделений).
- Классификация затрат по экономической роли в процессе производства. Классификация затрат по степени воздействия на общую сумму затрат.

### **Тема 10. Методы управления затратами**

Форма проведения – семинар, дискуссия

**Вопросы по теме** (для обсуждения на занятии, для самостоятельного изучения).


- Стратегический и оперативный уровни управления затратами. Методы учета и управления затратами.
- Сущность и условия применения методов управления затратами. Преимущества и недостатки методов управления затратами.
- Система управления затратами на основе классического цикла Деминга PDCA.

## **7.ЛАБОРАТОРНЫЕ РАБОТЫ, ПРАКТИКУМЫ**

*Данный вид работы не предусмотрен УП.*

## **8.ТЕМАТИКА КУРСОВЫХ, КОНТРОЛЬНЫХ РАБОТ, РЕФЕРАТОВ**

1. Сущность, цели и задачи планирования и бюджетирования в системе управления финансами.
2. Функции и принципы планирования и бюджетирования в контексте ценностно-ориентированного менеджмента.
3. Виды финансовых планов организации и принятие управленческих решений на их основе.
4. Перспективный (стратегический) финансовый план корпорации
5. Кассовый план организаций различных видов экономической деятельности
6. Бюджетирование как основной вид текущего финансового планирования в организации.
7. Виды бюджетов организации и их классификация.
8. Основные операционные бюджеты и их взаимосвязь с финансовыми.
9. Модели бюджетирования, используемые отечественными и зарубежными организациями
10. Фиксированные и гибкие бюджеты организации.
11. Скользящий бюджет организации: методика составления.


Министерство науки и высшего образования РФ Ульяновский государственный университет	Форма	
Ф-Рабочая программа дисциплины		

12. Методы финансового планирования в транснациональных корпорациях
13. Бюджетный процесс и его этапы в корпоративных структурах
14. Цикл бюджетного планирования и его составляющие.
15. Финансовый контроль в системе бюджетного управления корпорацией
16. Оперативный учет и анализ отклонений в системе контроля исполнения бюджетов.
17. Операционные бюджеты организации
18. Особенности бюджетирования продаж в корпоративных структурах
19. Бюджет продаж и кредитная политика организации
20. Производственные бюджеты организации. Бюджет материальных затрат и его взаимосвязь с политикой управления запасами
21. Бюджет затрат на оплату труда, основные показатели и порядок их расчета, взаимосвязь с политикой мотивации персонала.
22. Бюджет закупок и его использование в рамках политики взаимоотношений с поставщиками .
23. Кредитный бюджет организации.
24. Инвестиционный бюджет организации
25. Бюджеты накладных и управленческих расходов: состав структура, порядок составления.
26. Бюджетирование движения денежных средств корпоративных структур
27. Бюджетирование доходов и расходов корпорации
28. Бюджетирование движения денежных средств прямым и косвенным методами.
29. Методика составления бюджета балансового листа на основании данных операционных и финансовых бюджетов.
30. Распределение функций и сфер ответственности между уровнями управления и службами организации в процессе бюджетирования.
31. Финансовая структура организации. принципы распределения финансовой ответственности.
32. Оценка дивизиональной эффективности центров ответственности организации.
33. Положение о бюджетировании: структура и содержание документа, порядок его формирования.
34. Бюджетный регламент, его основные элементы и принципы составления.
35. Мотивация персонала в рамках бюджетной модели
36. Альтернативные методы финансового планирования в организации
37. Ключевые показатели эффективности в системе финансового планирования организации
38. Система сбалансированных показателей: отечественный и зарубежный опыт
39. Внедрение бюджетной модели на базе ERP-систем


### **ПЕРЕЧЕНЬ ВОПРОСОВ К ЭКЗАМЕНУ**

1. Финансовый механизм предприятия и его структура.
2. Финансовые ресурсы и их превращенные формы.
3. Содержание финансовых отношений, возникающих в процессе хозяйственной деятельности.
4. Планирование выручки от реализации продукции (объема продаж) и себестоимости.



Министерство науки и высшего образования РФ Ульяновский государственный университет	Форма	
Ф-Рабочая программа дисциплины		

5. Классификация денежных потоков предприятий. Факторы, влияющие на денежный поток предприятий. Методы расчета чистого денежного потока предприятий: прямой и косвенный.
6. Как осуществляется взаимосвязь бюджетирования с главными целями компании.
7. Типология формирования бюджетов, взаимосвязь различных видов бюджетов.
8. Этапы постановки системы бюджетирования.
9. Инфраструктура системы бюджетирования. Последовательность построения системы бюджетирования.
10. Финансовая структура предприятия: Понятие центров финансовой ответственности и диагностика их типов.
11. Стратегическое планирование, как основа финансового развития коммерческой организации.
12. Детализация места бюджетов в процессе стратегического планирования.
13. Определение и выбор стратегических альтернатив бюджетного плана.
14. Индикативное и директивное финансовое планирование.
15. Структура объектов финансового планирования в коммерческом предприятии.
16. Бюджетная политика управления текущими активами и пассивами.
17. Принципы финансового планирования.
18. Процесс формирования финансовой стратегии предприятия.
19. Система текущего планирования финансовой деятельности.
20. Место бюджетирования в системе финансового менеджмента.
21. Параметры эффективности бюджетирования.
22. Фазы развития предприятия и характеристика задач бюджетирования.
23. Финансовый менеджмент бюджета организации.
24. Развитие бюджетирования в системе финансового менеджмента Российской Федерации.
25. Определение и структура бюджета коммерческой организации.
26. Классификация бюджетов предприятия.
27. Определение и основные характеристики общей бюджетной методологии.
28. Общая характеристика методов бюджетирования.
29. Применение нормативного метода бюджетирования.
30. Применение расчетно-аналитического метода бюджетирования.
31. Применение метода оптимизации плановых решений при подготовке бюджета предприятия.
32. Применение метода экономико-математического моделирования в коммерческом бюджетировании.
33. Характеристика системы бюджетных планов в Российской Федерации.
34. Определение доходов коммерческой организации.
35. Определение расходов коммерческой организации.
36. Формирование бюджета закупки сырья и материалов.
37. Формирование бюджета оплаты труда.
38. Формирование бюджета по доходам коммерческой организации.
39. Формирование бюджета затрат.
40. Формирование бюджета прибыли коммерческой организации.
41. Формирование бюджета инвестиций.
42. Формирование бюджета основных фондов и амортизации.
43. Формирование бюджета фондов коммерческой организации.
44. Что такое издержки (затраты) производства?
45. Как они соотносятся с расходами предприятия?


Министерство науки и высшего образования РФ Ульяновский государственный университет	Форма	
Ф-Рабочая программа дисциплины		

46. Что называется местом возникновения затрат?
47. Назовите цели и задачи учета затрат на предприятии.
48. Чем отличаются доходы и расходы предприятия от притока и оттока денежных средств?
49. Для чего нужно разделять релевантные и нерелевантные расходы?
50. Как классифицируются расходы по способу включения их в себестоимость?
51. Дайте определения прямых и косвенных затрат. Приведите примеры.
52. На какие группы делятся расходы по степени их зависимости от объема производства?
53. Чем различаются полупостоянные и полупеременные расходы?
54. Как изменятся расходы предприятия при изменении степени использования производственной мощности?
55. Какова классификация затрат для принятия решений им планирования?
56. Учитываются ли безвозвратные затраты при принятии будущих решений?
57. При каких условиях возникают вмененные затраты?
58. Перечислите известные вам системы учета затрат.
59. Что такое реальные затраты?
60. Могут ли отличаться реальные затраты от фактических?
61. В чем достоинства и недостатки системы учета реальных затрат?
62. В каких случаях показатели учета реальных и средних затрат совпадают?
63. Охарактеризуйте систему измерения средних затрат.
64. Назовите факторы, влияющие на выбор системы учета затрат в организации.
65. На какую систему учета затрат в большей степени ориентирован единый план счетов бухгалтерского учета?
66. В чем сущность нормативного метода учета затрат?
67. В чем заключаются преимущества и недостатки нормативного метода учета затрат?
68. Объясните следующие понятия: норматив затрат, нормативная себестоимость, нормативная ставка, величина изменения нормы затрат.
69. Объясните, как рассчитывается норматив материальных затрат.
70. Как определяется расход заработной платы по нормативу?
71. Каким образом можно выявить и учесть отклонения от норм?
72. Какая модель учета затрат является наиболее распространенной в настоящее время на российских предприятиях и почему?
73. Перечислите виды группировок затрат.


## 9.САМОСТОЯТЕЛЬНАЯ РАБОТА ОБУЧАЮЩИХСЯ

**Форма обучения**      **очная**

Название разделов и тем	Вид самостоятельной работы (проработка учебного материала, решение задач, реферат, доклад, контрольная работа, подготовка к сдаче зачета, экзамена и др.)	Объем в часах	Форма контроля (проверка решения задач, реферата и др.)
Тема 1. Финансовое планирование и его	• Проработка учебного материала с использованием	9	проверка решения

Министерство науки и высшего образования РФ Ульяновский государственный университет	Форма	
Ф-Рабочая программа дисциплины		


роль в управлении финансами организации	ресурсов учебно-методического и информационного обеспечения дисциплины; • Подготовка к тестированию;		<i>задач, тестирование</i>
Тема 2. Сущность бюджетирования как элемента финансового планирования организации	• Проработка учебного материала с использованием ресурсов учебно-методического и информационного обеспечения дисциплины; • Подготовка к тестированию;	9	<i>проверка решения задач, тестирование</i>
Тема 3. Процесс финансового планирования и бюджетирования: основные этапы	• Проработка учебного материала с использованием ресурсов учебно-методического и информационного обеспечения дисциплины; • Подготовка к тестированию;	9	<i>проверка решения задач, тестирование</i>
Тема 4. Операционные и вспомогательные бюджеты организации: состав, структура, порядок составления	• Проработка учебного материала с использованием ресурсов учебно-методического и информационного обеспечения дисциплины; • Подготовка к тестированию;	9	<i>проверка решения задач, тестирование</i>
Тема 5. Финансовые бюджеты и планы организации: состав и структура, порядок консолидации	• Проработка учебного материала с использованием ресурсов учебно-методического и информационного обеспечения дисциплины; • Подготовка к тестированию;	9	<i>проверка решения задач, тестирование</i>
Тема 6. Финансовая структура организации и принципы ее формирования	• Проработка учебного материала с использованием ресурсов учебно-методического и информационного обеспечения дисциплины; • Подготовка к тестированию;	9	<i>проверка решения задач, тестирование</i>
Тема 7. Основы управления затратами предприятия	• Проработка учебного материала с использованием ресурсов учебно-методического и информационного обеспечения дисциплины; • Подготовка к тестированию;	9	<i>проверка решения задач, тестирование</i>
Тема 8. Нормативно-правовая база по управлению затратами	• Проработка учебного материала с использованием ресурсов учебно-методического и информационного обеспечения дисциплины; • Подготовка к тестированию;	9	<i>проверка решения задач, тестирование</i>
Тема 9. Классификация затрат	• Проработка учебного материала с использованием	9	<i>проверка решения</i>

Министерство науки и высшего образования РФ Ульяновский государственный университет	Форма	
Ф-Рабочая программа дисциплины		

	ресурсов учебно-методического и информационного обеспечения дисциплины; • Подготовка к тестированию;		<i>задач тестирование</i>
Тема 10. Методы управления затратами	• Проработка учебного материала с использованием ресурсов учебно-методического и информационного обеспечения дисциплины; • Подготовка к тестированию;	9	<i>проверка решения задач тестирование</i>
	<b>Итого</b>	90	-

**Форма обучения** заочная

Название разделов и тем	Вид самостоятельной работы ( <i>проработка учебного материала, решение задач, реферат, доклад, контрольная работа, подготовка к сдаче зачета, экзамена и др.</i> )	Объем в часах	Форма контроля ( <i>проверка решения задач, реферата и др.</i> )
Тема 1. Финансовое планирование и его роль в управлении финансами организации	• Проработка учебного материала с использованием ресурсов учебно-методического и информационного обеспечения дисциплины; • Подготовка к тестированию;	16	<i>проверка решения задач тестирование</i>
Тема 2. Сущность бюджетирования как элемента финансового планирования организации	• Проработка учебного материала с использованием ресурсов учебно-методического и информационного обеспечения дисциплины; • Подготовка к тестированию;	16	<i>проверка решения задач тестирование</i>
Тема 3. Процесс финансового планирования и бюджетирования: основные этапы	• Проработка учебного материала с использованием ресурсов учебно-методического и информационного обеспечения дисциплины; • Подготовка к тестированию;	16	<i>проверка решения задач, тестирование</i>
Тема 4. Операционные и вспомогательные бюджеты организации: состав, структура, порядок составления	• Проработка учебного материала с использованием ресурсов учебно-методического и информационного обеспечения дисциплины; • Подготовка к тестированию;	16	<i>проверка решения задач, тестирование</i>
Тема 5. Финансовые бюджеты и планы организации: состав и	• Проработка учебного материала с использованием	16	<i>проверка решения задач,</i>

Министерство науки и высшего образования РФ Ульяновский государственный университет	Форма	
Ф-Рабочая программа дисциплины		


структура, порядок консолидации	ресурсов учебно-методического и информационного обеспечения дисциплины; • Подготовка к тестированию;		<i>тестирование</i>
Тема 6. Финансовая структура организации и принципы ее формирования	• Проработка учебного материала с использованием ресурсов учебно-методического и информационного обеспечения дисциплины; • Подготовка к тестированию;	16	<i>проверка решения задач тестирование</i>
Тема 7. Основы управления затратами предприятия	• Проработка учебного материала с использованием ресурсов учебно-методического и информационного обеспечения дисциплины; • Подготовка к тестированию;	16	<i>проверка решения задач, тестирование</i>
Тема 8. Нормативно-правовая база по управлению затратами	• Проработка учебного материала с использованием ресурсов учебно-методического и информационного обеспечения дисциплины; • Подготовка к тестированию;	16	<i>проверка решения задач, тестирование</i>
Тема 9. Классификация затрат	• Проработка учебного материала с использованием ресурсов учебно-методического и информационного обеспечения дисциплины; • Подготовка к тестированию;	16	<i>проверка решения задач тестирование</i>
Тема 10. Методы управления затратами	• Проработка учебного материала с использованием ресурсов учебно-методического и информационного обеспечения дисциплины; • Подготовка к тестированию;	9	<i>проверка решения задач тестирование</i>
	<b>Итого</b>	153	

## 10. УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКОЕ И ИНФОРМАЦИОННОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

### а) Список рекомендуемой литературы

#### Основная литература:

1. Управление затратами и контроллинг : учебное пособие для вузов / А. Н. Асаул, И. В. Дроздова, М. Г. Квициния, А. А. Петров. — Москва : Издательство Юрайт, 2022. — 263 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-04968-8. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/492941>

Министерство науки и высшего образования РФ Ульяновский государственный университет	Форма	
Ф-Рабочая программа дисциплины		

2. Хруцкий В. Е. Внутрифирменное бюджетирование. Семь практических шагов : Учебное пособие для вузов / Хруцкий Валерий Евгеньевич, Хруцкий Роман Валерьевич; Хруцкий В. Е., Хруцкий Р. В. - 2-е изд. ; испр. и доп. - Москва : Юрайт, 2022. - 205 с. - (Высшее образование). - URL: <https://urait.ru/bcode/491531>

**Дополнительная литература:**

1. Хруцкий, В. Е. Внутрифирменное бюджетирование. Теория и практика : практическое пособие / В. Е. Хруцкий, В. В. Гамаюнов. — 3-е изд., испр. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2019. — 457 с. — (Профессиональная практика). — ISBN 978-5-534-08072-8. — Текст : электронный // ЭБС Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/437758>


2. Хруцкий, В. Е. Внутрифирменное бюджетирование. Теория и практика : учебник для вузов / В. Е. Хруцкий, Р. В. Хруцкий. — 4-е изд., испр. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2022. — 572 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-12821-5. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/491530>

**Учебно-методическая литература:**

1. Методические указания для самостоятельной работы студентов по дисциплине «Бюджетирование и управление расходами» для студентов бакалавриата по направлению 38.03.01 «Экономика» и специальности 38.05.01 «Экономическая безопасность» всех форм обучения / Ю. Б. Вершинин. - Ульяновск : УлГУ, 2022. - 25 с. - Неопубликованный ресурс. - URL: <http://lib.ulsu.ru/MegaPro/Download/MObject/13971>. - Режим доступа: ЭБС УлГУ. - Текст : электронный.

2. Методические указания по выполнению и оформлению курсовых работ по дисциплине «Бюджетирование и управление расходами» для студентов специальности 38.05.01 «Экономическая безопасность» всех форм обучения / Ю. Б. Вершинин. - Ульяновск : УлГУ, 2022. - 34 с. - Неопубликованный ресурс. - URL: <http://lib.ulsu.ru/MegaPro/Download/MObject/14072>. - Режим доступа: ЭБС УлГУ. - Текст : электронный.


**Согласовано:**

Глав.библиотекарь / Голосова М.Н. /  / \_\_\_\_\_  
 Должность сотрудника научной библиотеки      ФИО      подпись      дата

**б) Программное обеспечение**

- Операционная система Windows;
- Пакет офисных программ Microsoft Office.



Министерство науки и высшего образования РФ Ульяновский государственный университет	Форма	
Ф-Рабочая программа дисциплины		

**в) Профессиональные базы данных, информационно-справочные системы**

**1. Электронно-библиотечные системы:**

1.1. Цифровой образовательный ресурс IPRsmart : электронно-библиотечная система : сайт / ООО Компания «Ай Пи Ар Медиа». - Саратов, [2022]. - URL: <http://www.iprbookshop.ru>. - Режим доступа: для зарегистрир. пользователей. - Текст : электронный.

1.2. Образовательная платформа ЮРАЙТ : образовательный ресурс, электронная библиотека : сайт / ООО Электронное издательство ЮРАЙТ. - Москва, [2022]. - URL: <https://urait.ru>. - Режим доступа: для зарегистрир. пользователей. - Текст : электронный.

1.3. База данных «Электронная библиотека технического ВУЗа (ЭБС «Консультант студента») : электронно-библиотечная система : сайт / ООО Политехресурс. - Москва, [2022]. - URL: <https://www.studentlibrary.ru/cgi-bin/mb4x>. - Режим доступа: для зарегистрир. пользователей. - Текст : электронный.

1.4. ЭБС Лань : электронно-библиотечная система : сайт / ООО ЭБС Лань. - Санкт-Петербург, [2022]. - URL: <https://e.lanbook.com>. - Режим доступа: для зарегистрир. пользователей. - Текст : электронный.

1.5. ЭБС Znanium.com : электронно-библиотечная система : сайт / ООО Знаниум. - Москва, [2022]. - URL: <http://znanium.com>. - Режим доступа : для зарегистрир. пользователей. - Текст : электронный.

**2. КонсультантПлюс** [Электронный ресурс]: справочная правовая система. /ООО «Консультант Плюс» - Электрон. дан. - Москва : КонсультантПлюс, [2022].

**3. Базы данных периодических изданий:**

3.1. База данных периодических изданий EastView : электронные журналы / ООО ИВИС. - Москва, [2022]. - URL: <https://dlib.eastview.com/browse/udb/12>. - Режим доступа : для авториз. пользователей. - Текст : электронный.

3.2. eLIBRARY.RU: научная электронная библиотека : сайт / ООО Научная Электронная Библиотека. - Москва, [2022]. - URL: <http://elibrary.ru>. - Режим доступа : для авториз. пользователей. - Текст : электронный

3.3. Электронная библиотека «Издательского дома «Гребенников» (Grebinnikon) : электронная библиотека / ООО ИД Гребенников. - Москва, [2022]. - URL: <https://id2.action-media.ru/Personal/Products>. - Режим доступа : для авториз. пользователей. - Текст : электронный.

**4. Федеральная государственная информационная система «Национальная электронная библиотека»** : электронная библиотека : сайт / ФГБУ РГБ. - Москва, [2022]. - URL: <https://нэб.рф>. - Режим доступа : для пользователей научной библиотеки. - Текст : электронный.

**5. SMART Imagebase** : научно-информационная база данных EBSCO // EBSCOhost : [портал]. - URL: [https://ebSCO-1a2ff8c55aa76d8229047223a7d6dc9c&custid=s6895741](https://ebSCO.smartimagebase.com/?TOKEN=EBSCO-1a2ff8c55aa76d8229047223a7d6dc9c&custid=s6895741). - Режим доступа : для авториз. пользователей. - Изображение : электронные.

**6. Федеральные информационно-образовательные порталы:**

6.1. Единое окно доступа к образовательным ресурсам : федеральный портал . - URL: <http://window.edu.ru/>. - Текст : электронный.


6.2. Российское образование : федеральный портал / учредитель ФГАУ «ФИЦТО». - URL: <http://www.edu.ru>. - Текст : электронный.

**7. Образовательные ресурсы УлГУ:**

7.1. Электронная библиотечная система УлГУ : модуль «Электронная библиотека» АБИС Мега-ПРО / ООО «Дата Экспресс». - URL: <http://lib.ulsu.ru/MegaPro/Web>. - Режим доступа : для пользователей научной библиотеки. - Текст : электронный.

СОГЛАСОВАНО:

*зам. нач. УИТИТ*      *Ключков В.В.*      *[Подпись]*      *03.06.2022*  
 Должность сотрудника УИТИТ      ФИО      подпись      дата

Министерство науки и высшего образования РФ Ульяновский государственный университет	Форма	
Ф-Рабочая программа дисциплины		

## **11. МАТЕРИАЛЬНО-ТЕХНИЧЕСКОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ:**

Аудитории для проведения лекций и семинарских занятий, для проведения текущего контроля и промежуточной аттестации, курсового проектирования, групповых и индивидуальных консультаций.

Аудитории укомплектованы специализированной мебелью, учебной доской. Аудитории для проведения лекций оборудованы мультимедийным оборудованием для предоставления информации большой аудитории. Помещения для самостоятельной работы оснащены компьютерной техникой с возможностью подключения к сети «Интернет» и обеспечением доступа к электронной информационно-образовательной среде, электронно-библиотечной системе.

## **12. СПЕЦИАЛЬНЫЕ УСЛОВИЯ ДЛЯ ОБУЧАЮЩИХСЯ С ОГРАНИЧЕННЫМИ ВОЗМОЖНОСТЯМИ ЗДОРОВЬЯ**

В случае необходимости, обучающимся из числа лиц с ограниченными возможностями здоровья (по заявлению обучающегося) могут предлагаться одни из следующих вариантов восприятия информации с учетом их индивидуальных психофизических особенностей:

– для лиц с нарушениями зрения: в печатной форме увеличенным шрифтом; в форме электронного документа; в форме аудиофайла (перевод учебных материалов в аудиоформат); в печатной форме на языке Брайля; индивидуальные консультации с привлечением тифлосурдопереводчика; индивидуальные задания и консультации;

– для лиц с нарушениями слуха: в печатной форме; в форме электронного документа; видеоматериалы с субтитрами; индивидуальные консультации с привлечением сурдопереводчика; индивидуальные задания и консультации;

– для лиц с нарушениями опорно-двигательного аппарата: в печатной форме; в форме электронного документа; в форме аудиофайла; индивидуальные задания и консультации.

В случае необходимости использования в учебном процессе частично/исключительно дистанционных образовательных технологий, организация работы ППС с обучающимися с ОВЗ и инвалидами предусматривается в электронной информационно-образовательной среде с учетом их индивидуальных психофизических особенностей


Разработчик

к.э.н., доцент кафедры ЭБУиА  
подпись






Вершинина Елена Львовна



Министерство науки и высшего образования РФ Ульяновский государственный университет	Форма	
Ф-Рабочая программа дисциплины		

## ЛИСТ ИЗМЕНЕНИЙ

№ п/п	Содержание изменения или ссылка на прилагаемый текст изменения	ФИО заведующего кафедрой, реализующей дисциплину/выпускающей кафедрой	Подпись	Дата
1.	Внесены изменения в п.10 п. а) Список рекомендованной литературы, основная литература и дополнительная (Приложение 1)	Романова И.Б.		15.06.23г.
2	Внесение изменений в п.п. в) Профессиональные базы данных, информационно-справочные системы п. 11 «Учебно-методическое и информационное обеспечение дисциплины» с оформлением приложения 2	Романова И.Б.		15.06.23г.

Министерство науки и высшего образования РФ Ульяновский государственный университет	Форма	
Ф-Рабочая программа дисциплины		

## Приложение 1

### Основная литература:

1. Управление затратами и контроллинг : учебное пособие для вузов / А. Н. Асаул, И. В. Дроздова, М. Г. Квициния, А. А. Петров. — Москва : Издательство Юрайт, 2022. — 263 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-04968-8. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/492941>
2. Хруцкий, В. Е. Внутрифирменное бюджетирование. Теория и практика : учебник для вузов / В. Е. Хруцкий, Р. В. Хруцкий. — 4-е изд., испр. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2023. — 572 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-12821-5. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/513593>


### Дополнительная литература:

1. Низовкина, Н. Г. Управление затратами предприятия (организации) : учебное пособие для вузов / Н. Г. Низовкина. — 2-е изд., испр. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2023. — 187 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-07401-7. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/514180>
2. Бердичевская, В. О. Учет затрат на производство и реализацию продукции и калькулирование себестоимости продукции : учебное пособие для вузов / В. О. Бердичевская. — Москва : Издательство Юрайт, 2023. — 159 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-14462-8. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/520042>
3. Хруцкий, В. Е. Внутрифирменное бюджетирование. Семь практических шагов : учебное пособие для вузов / Валерий Евгеньевич, Роман Валерьевич ; В. Е. Хруцкий, Р. В. Хруцкий. - 2-е изд. ; испр. и доп. - Москва : Юрайт, 2023. - 205 с. - (Высшее образование). - URL: <https://urait.ru/bcode/513594>

### Учебно-методические:

1. Методические указания по выполнению и оформлению курсовых работ по дисциплине «Бюджетирование и управление расходами» для студентов специальности 38.05.01 «Экономическая безопасность» всех форм обучения / Ю. Б. Вершинин. - 2022. - 34 с. - Неопубликованный ресурс. - URL: <http://lib.ulsu.ru/MegaPro/Download/MObject/14072>. - Режим доступа: ЭБС УлГУ. - Текст : электронный.
2. Методические указания для самостоятельной работы студентов по дисциплине «Бюджетирование и управление расходами» для студентов бакалавриата по направлению 38.03.01 «Экономика» и специальности 38.05.01 «Экономическая безопасность» всех форм обучения / Ю. Б. Вершинин. - 2022. - 25 с. - Неопубликованный ресурс. - URL: <http://lib.ulsu.ru/MegaPro/Download/MObject/13971>. - Режим доступа: ЭБС УлГУ. - Текст : электронный.

Глав. библиотекарь / Голосова М.Н. / МН № 66. 2023 1  
 Должность сотрудника науч. библи.      ФИО      подпись

Министерство науки и высшего образования РФ Ульяновский государственный университет	Форма	
Ф-Рабочая программа дисциплины		

## Приложение 2

### Профессиональные базы данных, информационно-справочные системы

#### 1. Электронно-библиотечные системы:

1.1. Цифровой образовательный ресурс IPRsmart : электронно-библиотечная система : сайт / ООО Компания «Ай Пи Ар Медиа». - Саратов, [2023]. – URL: <http://www.iprbookshop.ru>. – Режим доступа: для зарегистрир. пользователей. - Текст : электронный.

1.2. Образовательная платформа ЮРАЙТ : образовательный ресурс, электронная библиотека : сайт / ООО Электронное издательство «ЮРАЙТ». – Москва, [2023]. - URL: <https://urait.ru>. – Режим доступа: для зарегистрир. пользователей. - Текст : электронный.

1.3. База данных «Электронная библиотека технического ВУЗа (ЭБС «Консультант студента») : электронно-библиотечная система : сайт / ООО «Политехресурс». – Москва, [2023]. – URL: <https://www.studentlibrary.ru/cgi-bin/mb4x>. – Режим доступа: для зарегистрир. пользователей. – Текст : электронный.

1.4. Консультант врача. Электронная медицинская библиотека : база данных : сайт / ООО «Высшая школа организации и управления здравоохранением-Комплексный медицинский консалтинг». – Москва, [2023]. – URL: <https://www.rosmedlib.ru>. – Режим доступа: для зарегистрир. пользователей. – Текст : электронный.

1.5. Большая медицинская библиотека : электронно-библиотечная система : сайт / ООО «Букап». – Томск, [2023]. – URL: <https://www.books-up.ru/ru/library/>. – Режим доступа: для зарегистрир. пользователей. – Текст : электронный.

1.6. ЭБС Лань : электронно-библиотечная система : сайт / ООО ЭБС «Лань». – Санкт-Петербург, [2023]. – URL: <https://e.lanbook.com>. – Режим доступа: для зарегистрир. пользователей. – Текст : электронный.

1.7. ЭБС Znanium.com : электронно-библиотечная система : сайт / ООО «Знаниум». - Москва, [2023]. - URL: <http://znanium.com>. – Режим доступа : для зарегистрир. пользователей. - Текст : электронный.

**2. КонсультантПлюс** [Электронный ресурс]: справочная правовая система. / ООО «Консультант Плюс» - Электрон. дан. - Москва : КонсультантПлюс, [2023].

#### 3. Базы данных периодических изданий:

3.1. eLIBRARY.RU: научная электронная библиотека : сайт / ООО «Научная Электронная Библиотека». – Москва, [2023]. – URL: <http://elibrary.ru>. – Режим доступа : для авториз. пользователей. – Текст : электронный

3.2. Электронная библиотека «Издательского дома «Гребенников» (Grebinnikon) : электронная библиотека / ООО ИД «Гребенников». – Москва, [2023]. – URL: <https://id2.action-media.ru/Personal/Products>. – Режим доступа : для авториз. пользователей. – Текст : электронный.

**4. Федеральная государственная информационная система «Национальная электронная библиотека»** : электронная библиотека : сайт / ФГБУ РГБ. – Москва, [2023]. – URL: <https://нэб.рф>. – Режим доступа : для пользователей научной библиотеки. – Текст : электронный.

**5. Российское образование** : федеральный портал / учредитель ФГАУ «ФИЦТО». – URL: <http://www.edu.ru>. – Текст : электронный.

**6. Электронная библиотечная система УлГУ** : модуль «Электронная библиотека» АБИС Мега-ПРО / ООО «Дата Экспресс». – URL: <http://lib.ulsu.ru/MegaPro/Web>. – Режим доступа : для пользователей научной библиотеки. – Текст : электронный.

Согласовано:

Инженер ведущий /

Щуренко Ю.В.

Должность сотрудника УИИТ

ФИО

подпись

дата

Разработчик


к.э.н., доцент кафедры ЭБУиА

подпись



Вершинина Елена Львовна

Форма


27 из 30

Министерство науки и высшего образования РФ Ульяновский государственный университет	Форма	
Ф-Рабочая программа дисциплины		

## ЛИСТ ИЗМЕНЕНИЙ

№ п/п	Содержание изменения или ссылка на прилагаемый текст изменения	ФИО заведующего кафедрой, реализующей дисциплину/выпускающей кафедрой	Подпись	Дата
1.	Внесены изменения в п.п. а) Список рекомендуемой литературы п.11 «Учебно-методическое и информационное обеспечение дисциплины» с оформлением приложения 1	Романова И.Б.		18.06.24г.
2	Внесение изменений в п.п. в) Профессиональные базы данных, информационно-справочные системы п. 11 «Учебно-методическое и информационное обеспечение дисциплины» с оформлением приложения 2	Романова И.Б.		18.06.24г.



Министерство науки и высшего образования РФ Ульяновский государственный университет	Форма	
Ф-Рабочая программа дисциплины		

## Приложение 1

### Основная литература:

**1. Управление затратами и контроллинг** : учебное пособие для вузов / А. Н. Асаул, И. В. Дроздова, М. Г. Квициния, А. А. Петров. — Москва : Издательство Юрайт, 2022. — 263 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-04968-8. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/492941>

**2. Хруцкий, В. Е. Внутрифирменное бюджетирование. Теория и практика** : учебник для вузов / В. Е. Хруцкий, Р. В. Хруцкий. — 4-е изд., испр. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2024. — 572 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-12821-5. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/538334>

### Дополнительная литература:

**1. Низовкина, Н. Г. Управление затратами предприятия (организации)** : учебное пособие для вузов / Н. Г. Низовкина. — 2-е изд., испр. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2024. — 178 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-11415-7. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/538862>

**2. Бердичевская, В. О. Учет затрат на производство и реализацию продукции и калькулирование себестоимости продукции** : учебное пособие для вузов / В. О. Бердичевская. — Москва : Издательство Юрайт, 2023. — 159 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-14462-8. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/520042>

**3. Хруцкий, В.Е. Внутрифирменное бюджетирование. Семь практических шагов** : учебное пособие для вузов / Валерий Евгеньевич, Роман Валерьевич ; В. Е. Хруцкий, Р. В. Хруцкий. - 2-е изд. ; испр. и доп. - Москва : Юрайт, 2023. - 205 с. - (Высшее образование). - URL: <https://urait.ru/bcode/513594>

### Учебно-методические:

**1. Методические указания по выполнению и оформлению курсовых работ по дисциплине «Бюджетирование и управление расходами» для студентов специальности 38.05.01 «Экономическая безопасность» всех форм обучения** / Ю. Б. Вершинин. - 2022. - 34 с. - Неопубликованный ресурс. - URL: <http://lib.ulsu.ru/MegaPro/Download/MObject/14072>. - Режим доступа: ЭБС УлГУ. - Текст : электронный.

**2. Методические указания для самостоятельной работы студентов по дисциплине «Бюджетирование и управление расходами» для студентов бакалавриата по направлению 38.03.01 «Экономика» и специальности 38.05.01 «Экономическая безопасность» всех форм обучения** / Ю. Б. Вершинин. - 2022. - 25 с. - Неопубликованный ресурс. - URL: <http://lib.ulsu.ru/MegaPro/Download/MObject/13971>. - Режим доступа: ЭБС УлГУ. - Текст : электронный.

\_\_\_\_\_  
Главный библиотекарь

Должность сотрудника научной библиотеки

\_\_\_\_\_  
Голосова М.Н.

ФИО

\_\_\_\_\_  


подпись

\_\_\_\_\_  
06.06.2024

дата


### б) Программное обеспечение

- Операционная система Windows;
- Пакет офисных программ Microsoft Office.

### в) Профессиональные базы данных, информационно-справочные системы:

Форма

29 из 30

Министерство науки и высшего образования РФ Ульяновский государственный университет	Форма	
Ф-Рабочая программа дисциплины		

## Приложение 2

### б) Программное обеспечение –

- Операционная система Windows;
- Пакет офисных программ Microsoft Office.

### в) Профессиональные базы данных, информационно-справочные системы

#### 1. Электронно-библиотечные системы:

1.1. Цифровой образовательный ресурс IPRsmart : электронно-библиотечная система : сайт / ООО Компания «Ай Пи Ар Медиа». - Саратов, [2024]. – URL: <http://www.iprbookshop.ru>. – Режим доступа: для зарегистрир. пользователей. - Текст : электронный.

1.2. Образовательная платформа ЮРАЙТ : образовательный ресурс, электронная библиотека : сайт / ООО Электронное издательство «ЮРАЙТ». – Москва, [2024]. - URL: <https://urait.ru> . – Режим доступа: для зарегистрир. пользователей. - Текст : электронный.

1.3. База данных «Электронная библиотека технического ВУЗа (ЭБС «Консультант студента») : электронно-библиотечная система : сайт / ООО «Политехресурс». – Москва, [2024]. – URL: <https://www.studentlibrary.ru/cgi-bin/mb4x>. – Режим доступа: для зарегистрир. пользователей. – Текст : электронный.

1.4. ЭБС Лань : электронно-библиотечная система : сайт / ООО ЭБС «Лань». – Санкт-Петербург, [2024]. – URL: <https://e.lanbook.com>. – Режим доступа: для зарегистрир. пользователей. – Текст : электронный.

1.5. ЭБС Znanium.com : электронно-библиотечная система : сайт / ООО «Знаниум». - Москва, [2024]. - URL: <http://znanium.com> . – Режим доступа : для зарегистрир. пользователей. - Текст : электронный.

2. КонсультантПлюс [Электронный ресурс]: справочная правовая система. / ООО «Консультант Плюс» - Электрон. дан. - Москва : КонсультантПлюс, [2024].

3. eLIBRARY.RU: научная электронная библиотека : сайт / ООО «Научная Электронная Библиотека». – Москва, [2024]. – URL: <http://elibrary.ru>. – Режим доступа : для авториз. пользователей. – Текст : электронный

4. Федеральная государственная информационная система «Национальная электронная библиотека» : электронная библиотека : сайт / ФГБУ РГБ. – Москва, [2024]. – URL: <https://нэб.рф>. – Режим доступа : для пользователей научной библиотеки. – Текст : электронный.

5. Российское образование : федеральный портал / учредитель ФГАУ «ФИЦТО». – URL: <http://www.edu.ru>. – Текст : электронный.

6. Электронная библиотечная система УлГУ : модуль «Электронная библиотека» АБИС Мега-ПРО / ООО «Дата Экспресс». – URL: <http://lib.ulsu.ru/MegaPro/Web>. – Режим доступа : для пользователей научной библиотеки. – Текст : электронный.

Инженер ведущий



Щуренко Ю.В.

03.06.2024


Разработчик

к.э.н., доцент кафедры ЭБУиА





подпись

Вершинина Елена Львовна

Министерство науки и высшего образования РФ Ульяновский государственный университет	Форма	
Ф-Рабочая программа дисциплины		

### ЛИСТ ИЗМЕНЕНИЙ

№ п/п	Содержание изменения или ссылка на прилагаемый текст изменения	ФИО заведующего кафедрой, реализующей дисциплину/ выпускающей кафедрой	Подпись	Дата
1	Внесение изменений в п. 2 «Место дисциплины в структуре ОПОП» с оформлением приложения 1	Романова И.Б.		30.08.2024

Министерство науки и высшего образования РФ Ульяновский государственный университет	Форма	
Ф-Рабочая программа дисциплины		

## Приложение 1

### 2.МЕСТО ДИСЦИПЛИНЫ В СТРУКТУРЕ ОПОП

Дисциплина «Бюджетирование и управление расходами» относится к базовой части.

Дисциплина изучается на 4 курсе в 7-м семестре (при заочной форме обучения на 5 курсе).

Изучение дисциплины базируется на знаниях, умениях и навыках, сформированных в результате освоения студентами программы полного среднего образования, а также таких дисциплин образовательной программы по направлению подготовки 38.05.01 «Экономическая безопасность», как «Экономическая безопасность», «Экономика организации», «Бухгалтерский учет» и т.д.

#### Очная форма обучения

**Студент должен до начала ее изучения освоить содержание учебных дисциплин:**

Бухгалтерский финансовый учет  
Внутренний контроль и мониторинг деятельности хозяйствующего субъекта  
Бюджетирование и планирование в организации

**Дисциплина является предшествующей дисциплиной для дисциплин:**

Администрирование и контроль экономической информации  
Бухгалтерское дело  
Преддипломная практика  
Защита выпускной квалификационной работы, включая подготовку к процедуре защиты и процедуру защиты

#### Заочная форма обучения

**Студент должен до начала ее изучения освоить содержание учебных дисциплин:**

Бухгалтерский финансовый учет  
Внутренний контроль и мониторинг деятельности хозяйствующего субъекта  
Бюджетирование и планирование в организации

**Дисциплина является предшествующей дисциплиной для дисциплин:**

Администрирование и контроль экономической информации  
Бухгалтерское дело  
Преддипломная практика  
Защита выпускной квалификационной работы, включая подготовку к процедуре защиты и процедуру защиты

Разработчик  
к.э.н., доцент кафедры ЭБУиА

  
подпись

Вершинина Елена Львовна